

Unitat 4.6 **Principis específics de direcció i gestió**

No hi ha un model d'estructura amb validesa genèrica aplicable a tot tipus d'empreses. Però el que sí hi ha són un conjunt de proposicions, enunciats, regles i criteris, que són necessaris per al bon funcionament de l'empresa.

Principis relacionats amb la funció directiva

Els principis inclosos en aquest subapartat estan relacionat amb les funcions directives genèricament considerades.

- Principi d'unitat de direcció
- Principi d'eficàcia i d'eficiència
- Principi d'equilibri
- Principi de flexibilitat (o de continuïtat)

Principis relacionats amb l'autoritat i la responsabilitat

Els principis relacionats amb l'autoritat i la responsabilitat són inherents a la funció directiva considerada globalment, però com que l'assignació d'autoritat i l'exigència de la responsabilitat està present en tots els nivells i funcions de l'empresa, hem preferit donar entitat pròpia a tot el conjunt present de principis i estudiar-los separadament.

- Principi jeràrquic o de la presència de l'autoritat
- Principi de correspondència entre autoritat i responsabilitat
- Principi d'unitat de comandament
- Principi de delegació de l'autoritat

Principis relacionats amb l'àmbit d'organització

Els principis relacionats amb l'àmbit d'organització projecten la seva aplicació en l'àmbit de l'organització dels recursos i d'assignació de funcions i responsabilitats.

- Principi d'unitat d'objectiu
- Principi d'amplitud de control

Principis relacionats amb l'organització de la producció

Exposem un seguit de principis de caràcter operatiu relacionats directament amb les diverses activitats que integren la funció d'ordenar i executar les accions per aconseguir els objectius.

Principi de la divisió del treball
Principi d'especialització o principi d'homogeneïtat de les tasques
Principi de motorització
Principi de definició del lloc de treball

Principis relacionats amb l'àmbit de la planificació

Hi ha dos principis que tenen relació directa amb la funció de planificació, ja que aquesta implica bàsicament establir objectius a llarg termini: el de planificació dels objectius i el d'harmonia dels objectius o principi de l'interès recíproc.

Principi de la planificació dels objectius
Principi d'harmonia dels objectius o principi de l'interès recíproc

Principis sobre la funció de control

Els tres principis de control efectiu, de localització de l'autoritat en el punt de control i de control sobre la tasca tenen relació directa amb la funció de control. Aquesta funció s'ha aplicar constantment al llarg del cicle de producció i no s'ha esperar aplicar-la una vegada el producte o servei s'ha realitzat.

Principi de control efectiu
Principi de localització de l'autoritat en el punt de control
Principi de control sobre la tasca

Altres principis organitzatius

Principi de coordinació
Principi de promoció
Principi de participació
Principi de resistència al canvi.
Principi de comunicació
Principi de resolució positiva dels conflictes.
Principi de reconeixement
Principi dels pocs crítics
Principi de les causes múltiples